

研討會概略

人口老化 香港正在急速高齡化，長者人口比例之高在亞洲區內僅次日本。至 2041 年，每三人便有一人年屆 65 歲或以上，而適齡工作人士與長者的比率將由 2014 年的 4.7 下降至 1.8。這對香港而言是危，也是機——在改善安老服務、醫療、就業、房屋、交通、城市規劃等多個方面，以至重新思索我們對高齡化的認知（誰是「老人」？「老」是什麼？），帶來了挑戰之餘，亦迎來機遇。

慈善界的角色 香港的慈善界在回應社會問題上一直擔當至關重要的角色，為安老及其他範疇的社會服務提供大力財政支援，更在社會變革的過程中發揮積極的催化作用。一些慈善基金支持具創意和前瞻性的項目，以及相關研究和成效評估，為社會創新開拓了孕育和試行的空間。基金會一方面善用自身網絡連結各方資源，使項目成效產生槓桿性效果；另一方面，為成效良好的項目締造發揮示範作用的平台，為公共政策的制訂提供穩健的基礎。惟相對擁有龐大資源的公共機構而言，私人界的慈善資源有限，基金會亦大多期望發揮輔助性或者相輔相成的作用，而非長久成為公共服務的一部分。基金會十分珍視其獨立自主，其優勢亦正在於能夠大膽、靈活、創新而快速地回應社會所需。

公私營合作 面對當前挑戰，香港必須促進公私營合作，結合政策的推動及各方的資源和創新方案，動員社會各界攜手應對。香港需要凝聚政府、社會服務機構、學術組織、慈善界、企業界等等，打破「隔行如隔山」的現象，促進彼此認識及聯手合作，產生協同創效，使香港成為長者友善城市；而當中包括增進各界對基金會獨特性的認識。有見及此，擇善基金會於「長者日」前夕舉辦研討會，探討如何建立可持續的公私營合作伙伴關係，以及締造促進合作的平台，詳情如下：

日期：2015 年 11 月 12-13 日（星期四至五）

地點：香港諾富特世紀酒店 低層宴會廳 3 至 4 號（灣仔謝斐道 238 號，請按此瀏覽地圖及交通指南）

議程：第一天：專題演講 及 座談討論（同場設公私營合作特邀項目展覽及介紹）

第二天：案例研究工作坊 及 服務考察

參加者：慈善基金、政策制定者、社會服務機構、社會企業、學術界等

語言：全部活動以廣東話進行

費用：費用全免

研討會特點

期望透過講者的專題演講及座談討論，配合參加者的交流互動，回應以下問題：

- ◆ 建立可持續的公私營合作面對什麼挑戰？建立伙伴關係的關鍵是什麼？
- ◆ 慈善界在安老服務各方面可以擔當什麼角色？慈善基金應該如何定位？
- ◆ 現時香港有什麼公私營合作的安老項目？成效如何？
- ◆ 社會創新可以如何回應香港社會的急速高齡化？

網上登記

- ◆ **登記辦法：**請瀏覽 <https://ZeShanConference.eventbrite.hk>，每次登記只限一人。系統收悉遞交的報名表格後，將發出確認電郵，惟並不代表成功登記。主辦機構將有專人另行通知，方為成功登記。
- ◆ **截止報名日期：**2015 年 11 月 6 日（星期五）
- ◆ 只限獲邀人士出席，先到先得，額滿即止

研討會議程

第一天：2015年11月12日(星期四)

13:00 登記及特邀項目展覽及介紹

下列機構將設展台，介紹跨界別合作及具創新性的安老項目：

- ◆ 伸手助人協會
- ◆ 長者安居協會
- ◆ 香港房屋協會
- ◆ 尊賢會

14:00 歡迎辭

陳恩怡女士 – 擇善基金會

開幕辭

陳章明教授, SBS, JP – 安老事務委員會

14:20 專題演講：香港人口老化之創建可持續的公私營合作伙伴關係

羅致光博士, GBS, JP – 香港大學社會工作及社會行政學系、關愛基金

14:40 座談討論及問答環節

主持：林一星教授 – 香港大學社會工作及社會行政學系、秀園老年研究中心

討論嘉賓：

- ◆ 何宗慈女士 – 利希慎基金
- ◆ 林嘉泰先生, JP – 香港特區政府社會福利署
- ◆ 張滿華博士 – 香港房屋協會

15:40 茶敘休息・特邀項目展覽及介紹

下列機構將設展台，介紹跨界別合作及具創新性的安老項目：

- ◆ 伸手助人協會
- ◆ 長者安居協會
- ◆ 香港房屋協會
- ◆ 尊賢會

16:20 專題演講：慈善界在推動社會創革的催化作用

張亮先生 – 香港賽馬會慈善及社區事務

16:40 座談討論及問答環節

主持：馬錦華先生, JP – 香港城市大學「火焰計劃」

討論嘉賓：

- ◆ 郭烈東先生, JP – 基督教家庭服務中心
- ◆ 盧永仁博士, JP – 高銀慈善基金
- ◆ 魏華星先生 – 香港社會創投基金

17:45 總結辭

第一天活動於 18:05 結束

專題演講 講者簡介

羅致光博士, GBS, JP



- ◆ 香港大學社會工作及社會行政學系副教授
- ◆ 關愛基金專責小組主席、扶貧委員會、統計諮詢委員會及策略發展委員會委員
- ◆ 香港明愛、香港社會服務聯會、香港基督教服務處、長者安居協會等多間社會福利機構之執行/管理委員會主席、司庫或委員
- ◆ 曾任立法局/立法會議員 (1995-97、1998-2004)
- ◆ 近期研究主題：社會福利規劃、退休保障、市區更新、數碼共融、福利制度改革、就業支援、社會影響研究、福利機構行政管理等

張亮先生



- ◆ 2014年加入香港賽馬會，擔任慈善及社區事務執行總監
- ◆ 創新社會企業全城街馬 (RunOurCity) 創辦人之一，並兼任主席，企業宗旨是藉跑步為生命帶來正面改變
- ◆ 2008年加盟貝恩資本 (Bain Capital) 成為合伙人。此前，曾任溢達集團 (Esquel Group) 全球採購及供應鏈部門董事總經理、國內互聯網企業全校網 (CampusAll) 創辦人兼行政總裁，以及波士頓顧問集團 (Boston Consulting Group) 高級顧問
- ◆ 任職溢達集團期間，協助公司在新疆成立教育基金，資助農村地區興建學校及圖書館

持續創效惠長者

促進慈善基金與公私營合作研討會

2015 年 11 月 12-13 日
灣仔 香港諾富特世紀酒店

第二天：2015 年 11 月 13 日 (星期五) 上午

案例研究工作坊

- ◆ 以公私營合作的本港安老項目作為案例研究，探討建立可持續伙伴關係的所需條件
- ◆ 有關項目的機構代表將簡介案例，並由主持以互動形式，帶領參加者設身處地思考建立伙伴關係所面對的挑戰，以及可行的解決方案

09:00 介紹

09:20 案例研究 分組工作坊
個案簡介及小組討論

第一組：博愛醫院

講者：黎慧雯博士－博愛醫院 機構發展及牙科服務總監
主持：

- ◆ 陳翠琮博士－何張淑婉慈善基金
- ◆ 張筱蘭博士－香港大學社會工作及社會行政學系、秀圃老年研究中心

博愛醫院董事局響應香港特區政府「私人土地作福利用途特別計劃」，將恆基兆業地產有限公司主席李兆基博士捐贈的一幅位於屯門藍地佔地約 9,900 平方米的地塊，興建全港最大型的安老院舍，提供 1,405 個宿位，照顧不同程度的體弱長者；同時計劃提供資歷架構認可的前線護理人員培訓課程，鼓勵更多婦女及年輕長者入行，回應業界長期人手不足及青黃不接的問題，期望安老服務業得以持續發展。

第二組：李國賢長者基金

講者：楊可欣女士－李國賢基金會 高級項目經理
主持：

- ◆ 梁淑儀女士－鑽的
- ◆ 劉珊珊女士－利希慎基金

基金由 2008 開始推出了三期「先知先覺 認知障礙預防計劃」，鼓勵「及早發現、及早介入」，當中與香港中文大學林翠華教授合作，建立一套實證為本的服務模式，透過恆常運動及認知活動，幫助有輕微認知障礙的長者維持腦部功能，延緩退化。至今全港有 16 區、55 個單位曾推行此模式。基金明年推出第四期計劃，將模式擴展至更多單位。

10:20 茶敘休息

10:40 案例研究 分組工作坊
個案簡介及小組討論

第一組：博愛醫院

第二組：李國賢長者基金

11:40 總結及報告

上午活動於 12:00 結束

第二天：2015 年 11 月 13 日 (星期五) 下午

服務考察

- ◆ 參觀具有創新性或跨界別合作的安老項目
- ◆ 設兩條路線，參加者只能二擇其一，請於網上登記時註明
- ◆ 主辦機構將提供午膳，並接載參加者由研討會場地前往視察地點
- ◆ 解散地點為各路線的第二站

12:00 午膳 (為同時參與案例研究工作坊及服務考察的參加者而設)

13:15 服務考察

路線 (一)

第一站：香港房屋協會「樂得耆所」計劃 @ 祖堯邨 (葵涌)

「樂得耆所」(Ageing in Place) 在祖堯邨率先試行，為長者居民提供一站式支援網絡，改善住屋環境和設備，並與不同伙伴合作，策動社區資源，照顧長者醫療護理及身心社交方面的需要，實踐「居家安老」。

第二站：鑽的休娛 2.0 @ 好單位 (長沙灣)

以社會企業無障礙的士「鑽的」(Diamond Cab) 接載入住安老院的輪椅使用者，與家人或照顧者外出參與大學生策劃的活動，改善社交身心健康。服務考察參加者可以觀察「鑽的」如何提供無障礙交通，以及與長者一起參與甜品製作班，體驗無障礙休娛文化。項目的策略伙伴及贊助機構為利希慎基金。

或

路線 (二)

第一站：基督教家庭服務中心 智存記憶及認知訓練中心 (九龍灣)

由凱瑟克基金資助，為認知障礙症患者及家人，以專業及有趣味的訓練手法提供優質服務，透過教育照顧者及社會大眾和培訓專業人士，提升對認知障礙症認識及照顧技巧，並倡導足夠的社會資源，為患者得到適切的服務。

第二站：長者安居協會 賽馬會愛民中心 (何文田)

佔地逾四萬平方呎，包括賽馬會「生命・歷情」體驗館、銀齡館及「平安服務」24 小時呼援及關懷服務熱線中心。體驗館為亞洲首創，讓年青人在短短 60 分鐘內「經歷」人生旅程，重新思索何謂「年青」、何謂「年老」，領略時間的寶貴，並學會「轉個角度睇長者」，拉近跨代感情。

下午活動於 18:00 結束

促進慈善基金與公私營合作 研討會

2015 年 11 月 12-13 日
灣仔 香港諾富特世紀酒店

主辦機構



擇善基金會是陳氏家族於 2004 年創立的私人家族基金，慈善項目以三項原則為指南：推動策略性的公益慈善事業、建立平等合作伙伴關係，以及鼓勵影響深遠的成效。面對各式各樣的社會需要，擇善與合作伙伴共同發掘問題的癥結，探索可行的解決方案。同時，擇善希望透過其慈善網絡，讓不同的合作伙伴一起工作，藉此發揮更強大有力的協同效應。長遠而言，擇善期盼所支持的項目能產生影響體制或政策的作用。 www.zeshanfoundation.org

合作伙伴（按筆劃序）



籌備委員會（按筆劃序）

林一星 教授

香港大學 秀圃老年研究中心副總監 及
梁顯利基金社會工作及社會行政學教授

唐彩瑩 女士

基督教家庭服務中心 服務總監（長者服務）

馬錦華 先生, JP

香港城市大學「火焰計劃」執行總監

梁淑儀 女士

鑽的 行政總裁

陳淑茵 女士

擇善基金會 項目總監

楊可欣 女士

李國賢基金會 高級項目經理

雷樂行 女士

擇善基金會 項目主任

劉珊珊 女士

利希慎基金 項目經理

主辦機構保留更改研討會安排的權利